

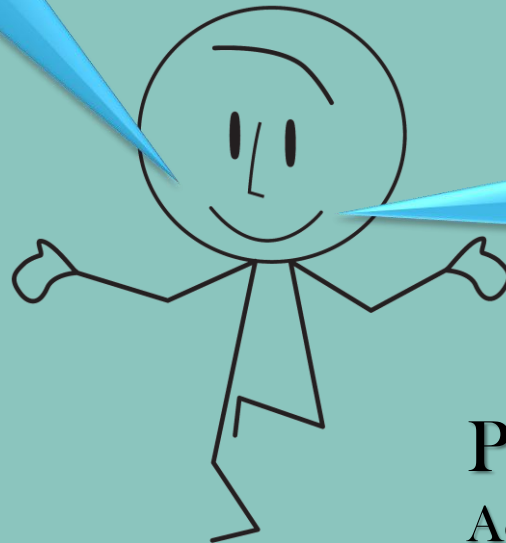


Soirée Eclairages Publics du jeudi 26 avril 2018



Qualité de Vie au Travail dans l'ESS : Quelques repères et des enjeux

Parlons
QVT dans
l'ESS !



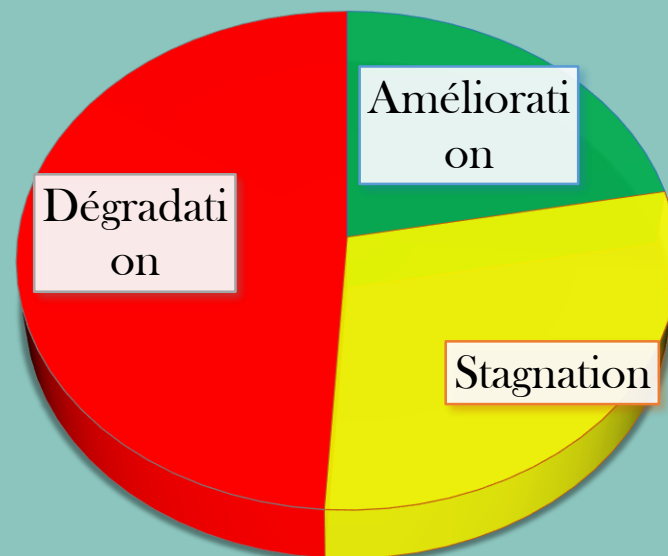
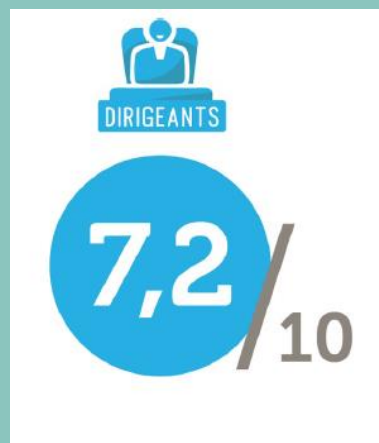
Un enjeu de santé
pour les individus,
les structures et le
secteur.

Par Olivier Hoeffel,
Adhérent de la Cabane à Projets
Responsable éditorial de



Consultant en Qualité de Vie au Travail

Quelques repères



BAROMETRE NATIONAL
QUALITE DE VIE AU TRAVAIL
DANS L'ESS

2^e

2017



2013 : 6,3/10 et 7,4/10
Non cadres 6,2/10, Cadres 6,6/10

6,1/10 Tous secteurs de l'économie

Quelques repères



Répartition salariés dans l'ESS 4 % 6 % 78 % 13 %

Echantillon baromètre 3 % 16 % 2 % 73 % 3 %

*Sur-représentativité des mutuelles
et sous-représentativité des coopératives dans l'échantillon*

Situation contrastée



Moyens
Réorganisations
Reconnaissance

Attachement au secteur
Sens Utilité Fierté

Excellence

Disponibilité

Profit

Flexibilité

Economie classique

Création de valeur

Motivation

Question de terreau

Place des H&F

ESS

Démocratie

Solidarité

Coopération

Lucrativité limitée

Responsabilité

Quel intérêt ?
Trop compliqué !

Excellence

Disponibilité

Profit

Economie
classique

Flexibilité

Création de valeur

Motivation

Question de terreau

Nos valeurs
Démocratie

Place des H&F

ESS

Démocratie

Solidarité

La QVT par
ESSence !

Coopération

Lucrativité limitée

Responsabilité

Ca pousse tout seul !

A close-up photograph of several small green seedlings with two leaves each, growing out of dark, rich soil. The seedlings are in various stages of growth, with some being taller and more developed than others. The background is a soft-focus view of more soil and distant seedlings.

Le terreau ne fait pas
à lui seul la récolte ...
Il faut cultiver ...

Semer
Arroser
Veiller, anticiper
Entretenir, préserver

Question de continuums



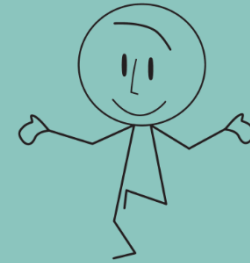
*« La **santé** est un état de complet bien-être physique, mental et social, et ne consiste pas seulement en une absence de maladie ou d'infirmité »*
OMS 1946

Question de continuums

Maladie



Absence de maladie



Bien-être

Malveillance

Désintérêt

Bienveillance

Défiance

Absence de confiance

Confiance

Ingratitude

Absence de gratitude

Gratitude

Action -

Absence d'action

Action +

Des enjeux de la QVT dans l'ESS

1

*« La bien-portance d'un collectif
passe par la bien-portance
des femmes et des hommes
qui portent le projet »*



Des enjeux de la QVT dans l'ESS

2 Toutes les parties prenantes considérées en matière de QVT

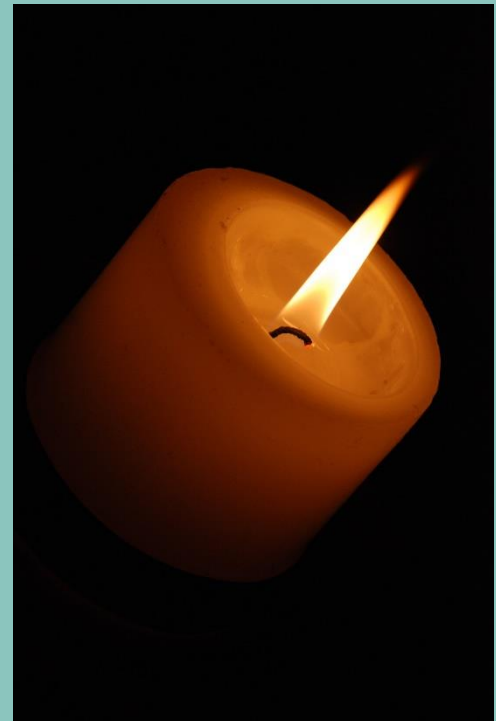


Des enjeux de la QVT dans l'ESS

3 Le sujet de la QVT saisi par les instances de l'ESS



Différenciant



Inspirant

Des enjeux de la QVT dans l'ESS

4

Innovation managériale Coresponsabilité

démocratie représentative -

démocratie participative ++



Cultivons-nous notre QVT dans l'ESS !

En commençant par une simple question
dans les décisions stratégiques et opérationnelles :

Quels impacts sur le
bien-être des
personnes concernées
par la décision ?